

RELATIONS Culture

Groupe Landreau

Piloter une concession de drones

VIE PROFESSIONNELLE
Les plateformes
d'e-commerce vues par les TC

RÉGLEMENTATION
Séparation de la vente
et du conseil phyto

PRECO&CULTURES
Modulation intraparcellaire
des phyto

Groupe Landreau

Piloter une concession de drones

En investissant dans une concession Hemav, le Groupe Landreau accompagne le déploiement de l'agriculture et de la viticulture de précision par drone sur les Charentes et la Gironde. La filiale Landreau Solutions, créée en 2015, permet au négoce d'étendre ses services bien au-delà de sa zone de chalandise en appro.

Léoville, petite commune de Charente-Maritime, au sud de Jonzac, d'un peu plus de 300 habitants. C'est ici que s'est développé le négoce Landreau, créé en 1946 pour la collecte de grains, la vente de semences, d'engrais et de produits phytosanitaires.

Éric, le fils de Jacques, développe ensuite l'activité matériaux, désormais sous l'enseigne Tout Faire Matériaux. Johann, le petit-fils, s'engage quant à lui à renforcer l'activité agricole, déjà constituée des deux dépôts, à Jonzac et Léoville. Si le Groupe Landreau opère sur une cinquantaine de kilomètres



1.

PHOTOS: O. LÉVÉQUE/PIXEL IMAGE



de rayon autour de son siège historique, avec 15 salariés et un chiffre d'affaires de 6 millions d'euros, Johann Landreau a souhaité ces dernières années renforcer l'offre de services et nouer de nouveaux partenariats, donnant ainsi au petit négoce l'opportunité de tirer son épingle du jeu.

En 2015, le groupe Landreau décide de séparer ses activités en trois filiales: Landreau Matériaux, Landreau Agro (membre du réseau Impaact), et Landreau Solutions, branche dédiée aux services et conseils. « La création de cette activité correspondait notamment au rachat par notre groupe d'une concession de cartographie par drones Hemav, pour accompagner les professionnels sur l'agriculture et la viticulture de précision. Nous voulions apporter ainsi une offre de services attendue par nos clients et au-delà de notre zone de chalandise sur l'appro, en partenariats avec nos confrères coop et négoce, souligne Johann Landreau, directeur associé du Groupe

Landreau, responsable de la branche Landreau Solutions et Landreau Agro. *Les acteurs actuels ne proposaient pas de conseil poussé pour la viticulture de précision, d'où notre partenariat avec Hemav, qui cherchait à se développer en France. »*

Hemav, acteur mondial du drone agricole

La société espagnole Hemav fondée en 2012 se positionne aujourd'hui au 4^e rang mondial sur l'activité drone, et au 1^{er} rang sur le domaine agricole, d'après le classement 2018 de la société allemande Drone Industry Insight, souligne Jean-Lucien Gourgues, responsable technique et développement chez Landreau Solutions. « La prise d'une concession Hemav est un investissement de 50 000 euros, comprenant l'achat de deux drones, du logiciel, de l'intelligence artificielle et de la R&D. Nous avons l'exclusivité sur les départements de Charente, Charente-Maritime et Gironde. En France, cinq concessions Hemav existent actuellement.

L'originalité du distributeur

De quoi s'agit-il ? Le Groupe Landreau a investi dans une concession Hemav, de service d'acquisition et de traitement d'images aériennes par drone, et propose ainsi un outil d'aide à la décision au service de l'agriculture et la viticulture de précision.

Quelle utilisation ? Le suivi par drone permet d'optimiser les apports d'intrants (réduction de 3 % des doses annoncées), et d'optimiser les rendements (+ 10 %). En viticulture, le suivi par drone permet aussi d'estimer le nombre de pieds par hectare, et de prédire les rendements.

Quel objectif ? Développer les surfaces suivies par drone (1 000 ha rapidement), pour embaucher une voire deux personnes supplémentaires sur l'activité et éventuellement revendre une concession, et renforcer les partenariats et le déploiement du service auprès de nouveaux clients.

Un exemple facile à suivre ?

★★★★★ La partie opérationnelle est assez « simple » à mettre en œuvre, mais pour valoriser l'ensemble des informations, l'offre commerciale et utiliser le levier R&D, il faut travailler dur et s'exposer à quelques difficultés, précise le négoce Landreau.

2.



3.

1. Johann Landreau (au centre) accompagné de Delphine Degalle-Guignard et Jean-Lucien Gourgues, conseillers Landreau Solutions.
2. L'objectif est d'atteindre très vite 1 000 ha suivis par drone, précise Johann Landreau.
3. La prise d'une concession Hemav est un investissement de 50 000 euros, indique Jean-Lucien Gourgues.

Sur notre zone, nous accompagnons les céréaliers et viticulteurs, notamment de gros domaines comme Hennessy, à suivre l'état de la végétation, faire des prédictions de rendements anticipés de 1,5 mois, ou établir les besoins en traitements. L'objectif est de mieux prendre en compte la variabilité spatiale des parcelles, pour affiner le conseil, optimiser les intrants. »

Les données acquises sont traitées selon trois blocs: les cartes (vigueur, teneur en azote, etc.), les recommandations (conseil fertilisation, stress hydrique, réceptivité aux maladies, volume foliaire), et les prédictions et R&D (estimation de rendement, comptage de pieds, rapports sur la qualité de la récolte).

« Nos clients bordelais souhaitent un travail sur le comptage précis du nombre de pieds/ha ainsi que sur les performances qualitatives, et nos clients charentais ont une préférence pour le suivi sanitaire du vignoble et l'optimisation de la productivité, observe le respon-

Avec Landreau Solutions, nous souhaitons, d'ici cinq ans, basculer nos services d'accompagnement dans une seule branche.

Johann Landreau.

sable technique. Nous travaillons aussi auprès de clients à Amiens sur des productions de pommes de terre, dans le Nantais sur de la vigne, et dans le Lot sur des noyers. »

Bientôt 1 000 ha suivis

En 2018, Landreau Solutions suit environ 300 ha par drone en grandes cultures (blé, orge, colza, maïs, tournesol) et 500 en viticulture, pour 14 clients réalisés, 6 commandes et une quinzaine de projets sur devis.

L'objectif est d'atteindre très vite 1 000 ha suivis par drone et d'embaucher un ou deux conseillers supplémentaires, pour aider Jean-Lucien Gourgues, qui réalise pour l'heure seul les vols.

Autre objectif possible: revendre une concession nouvelle à un partenaire de la distribution agricole.

Deux vols sont proposés pour une campagne en grandes cultures (12 à 16 euros/ha), et trois en viticulture (60 à 100 euros/ha, avec l'ensemble des livrables à chaque vol, une autocritique et des préconisations), avec des tarifs dégressifs selon les surfaces. Les livrables sont remis entre 5 et 7 jours après chaque vol.

Pour Mathilde Boisseau, responsable du vignoble Hennessy, le service par drone Hemav testé

sur une partie du vignoble expérimental de la Bataille (180 ha), répond à deux objectifs: déterminer les improductifs en 1 min/ha contre 1 h en comptage visuel à pied, et travailler sur la prédiction de rendements, avec un pilotage plus précis de la vigne.

« Nous sommes dans une relation de partenariat avec Landreau Solutions en R&D sur la technologie des drones Hemav, pour éventuellement conseiller le service à nos 1 600 vignerons apporteurs. L'intérêt sur le gain de temps, le suivi qualité, et l'optimisation des intrants pour une viticulture durable doit être validé », souligne Mathilde Boisseau.

Multiplier les services

Outre la cartographie par drone, Landreau Solutions propose aussi du conseil réglementaire et technique, des formations, des audits d'exploitations avec des cahiers d'épandage, des plans de fumure, sans oublier l'accompagnement sur la fertirrigation avec plus de 100 ha suivis. « Ce service participe à la séparation du conseil et de la vente. Avec Landreau Solutions, nous souhaitons, d'ici cinq ans, basculer nos services d'accompagnement aux producteurs dans une seule branche », termine Johann Landreau.

Olivier Lévêque

Chiffres clés

Groupe Landreau

- Création en 1946
- 15 salariés
- 6 M€ de chiffre d'affaires
- 2 dépôts
- 3 activités:
 - Landreau Agro (local et historique avec un public agricole et viticole)
 - Landreau Matériaux (local, à destination des particuliers et professionnels)
 - Landreau Solutions (local et national avec un public négoce, coops, réseau, cave coopératives, consultants...)